

## Shopfloor-Management

**Shopfloor-Management** - Shopfloor bedeutet eigentlich Werkstatt bzw. Hallenboden. Gemeint ist hier die Entwicklung von Prozessen und die Führung direkt am Ort des Geschehens.

Mitarbeiter und Führungskräfte arbeiten sehr eng vor Ort und vor allem strukturiert zusammen. Probleme, die bei der Produktion oder in anderen Funktionsbereichen entstehen, werden sofort gemeldet und gelöst. **Shopfloor-Management** soll also die Prozesse stetig verbessern, um die Kundenanforderungen optimal zu erfüllen. Notwendig ist hierfür, mit Hilfe eines Kennzahlensystems Transparenz zu schaffen und den Ist-Soll-Abgleich zu visualisieren. Zudem braucht es einen Prozess zur Problemlösung (PDCA), an den sich Vorgesetzte und Mitarbeiter gleichermaßen halten.

**Teilnehmerkreis:** Leiter aus Instandhaltung und Produktion, Maschinenbediener und Fachkräfte der Instandhaltung.

**Sonstiges:** Inhouse-Seminare: opt. Teilnehmerzahl bis 8 Teilnehmer  
(Preis auf Anfrage)

offene Seminare: mind. 4-6 Teilnehmer

### **Leistungsumfang:**

- **Schulungsunterlagen**
  - **Mittagessen und Getränke**
  - **Fotodokumentation der Workshops**
  - **Teilnehmerbescheinigung**
- 
- praktische Umsetzungsbeispiele
  - Workshops, Gruppenarbeit, Lego-Simulation
  - Tipps und Erfahrungsaustausch

# Seminarbeschreibungen

## Shopfloor Management

### **Seminarinhalte:**

- Lean Management -Historie -
- Erfahrungen und Voraussetzungen einer erfolgreichen Einführung
- Das Toyota Produktionssystem (TPS)
  - Einleitung
  - Erfolgsfaktoren
  - Prinzipien
- Industrie 4.0 & Digitalisierung
- Aufgaben der Führungskraft am Shopfloor
  - Prozessbestätigung
  - Teambesprechungen
  - systematische Problemlösung
  - kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Beseitigung von Schwerpunktproblemen
- Problemlösungstechniken
  - 5W, Ishikawa
- Mitarbeiter befähigen
  - Fördern und Fordern
  - TWI
- Kennzahlen

**Dauer:** 1 Tag (Voraussetzung 5S Basiswissen)

**Preis:** 495€ (zzgl. gesetzl. MwSt)

**Termine:** **auf Anfrage**

**Veranstaltungsort:** **Region Wittlich**